



## Russia and CIS Summit on

# ANTI-CORRUPTION

### Minimize the Risk of Improper Payments in an Era of Increased International Enforcement

March 11 & 12, 2009

Hotel Baltshug Kempinski Moscow - Moscow

Benchmark your compliance practices with:

Baker Hughes	ITT
Nestle	Tyco International
Caterpillar	TNT
Morgan Stanley	GE Oil & Gas
Fluor	Mary Kay
General Electric	The World Bank
Nortel Networks	European Bank for Reconstruction and Development
Emerson	

#### Keynote Speakers

**Mark F. Mendelsohn**  
Deputy Chief, Fraud Section - Criminal Division  
U.S. Department of Justice (Washington)

**Nicola Bonucci**  
Director of Legal Affairs  
Organisation for Economic Co-Operation and Development (Paris)

#### Principal Sponsor



#### Lead Sponsor

**BAKER & MCKENZIE**

#### Supporting Sponsors



## Саммит России и СНГ по

# АНТИ-КОРРУПЦИИ

### Как минимизировать риск неправомерных платежей Вашей компании в эпоху усиления процессов международного правоприменения

МАРТ 11 & 12, 2009

ГОСТИНИЦА БАЛЧУГ КЕМПИНСКИ МОСКВА

Up to 18.5 CPD

Earn CLE Credits

#### Learn how to:

- Implement effective anti-corruption compliance policies that overcome cultural and legal challenges
- Minimize risks when operating joint ventures with local entities
- Avoid gifts and hospitality pitfalls
- Conduct pre-M&A and pre-financing due diligence
- Deal with questionable payments and conduct effective internal investigations
- Select and control agents and distributors
- Set up anti-corruption internal controls and SOPs

#### Узнайте как:

- Обеспечить выполнение эффективных антикоррупционных процедур с учетом всех культурных и юридических вызовов
- Минимизировать риски в работе совместных предприятий с местными организациями
- Избежать ошибок и возможных ловушек, связанных с подарками и гостеприимством
- Проводить комплексную юридическую оценку до процессов слияний, поглощений и финансирования
- Работать с сомнительными платежами и проводить эффективные внутренние расследования
- Отбирать и контролировать деятельность агентов и дистрибьюторов
- Устанавливать антикоррупционный внутренний контроль и стандартные операционные процедуры

#### To register call

In Europe: +44 (0) 20 7878 6888 or register online at [www.C5-Online.com/AntiCorruptionRUS](http://www.C5-Online.com/AntiCorruptionRUS)

In the USA: 888 224 2480 or register online at [www.AmericanConference.com/AntiCorruptionRUS](http://www.AmericanConference.com/AntiCorruptionRUS)



Foreign companies doing business or investing in the Russian Federation and CIS countries face complex and unique anti-corruption compliance challenges. Problems of corruption in Russia and the CIS for foreign investors have increased dramatically in the last several years. Allegations of bribes required by government officials directly and through intermediary companies are rampant.

Local leaders have recognized this problem and on July 31<sup>st</sup>, 2008, Russian President Dmitry Medvedev signed the National Anti-Corruption Plan. A new Federal Law against corruption is expected very soon. At the same time, U.S. companies, and foreign companies listed on U.S. stock exchanges, must comply with the FCPA when doing business in the region. FCPA compliance is especially challenging in Russia and the CIS and many pending investigations reportedly involve compliance issues in the region.

If your company is doing business in Russia or the CIS, you must put a comprehensive anti-corruption compliance program in place and be prepared to act promptly and effectively to remedy any problems that do arise.

This one-of-a-kind Summit on Anti-Corruption brings together an exceptional faculty of seasoned corporate ethics and compliance executives, senior attorneys, forensic accountants and government officials. They will provide a comprehensive update on the anti-bribery

landscape in Russia and the CIS, the intersection of the FCPA and local anti-bribery laws and how to implement robust anti-corruption policies to comply with local laws and the FCPA, including:

- Who is a “government official”?
- What kind of gifting or payment is acceptable and in what instances?
- How to create a culture of ethics
- Due diligence: best practices for a prospective third party relationship
- Creating a Code of Conduct that matters in Russia and the CIS
- Conducting internal investigations

Participants will also receive a comprehensive set of written materials prepared by the speakers for the conference. These are invaluable reference materials which you will use again and again long after the conference is over.

Seats at this unique event are sure to go quickly. Don't delay, register today by calling 1-888-224-2480 in the US, or +44 (0) 20 7878 6888 in Europe, or by registering online at [www.C5-Online.com/AntiCorruptionRUS](http://www.C5-Online.com/AntiCorruptionRUS) or [www.AmericanConference.com/AntiCorruptionRUS](http://www.AmericanConference.com/AntiCorruptionRUS).

## A Must-Attend Event for

- General Counsel
- International Counsel
- Trade Counsel
- Compliance Officers
- Ethics Officers
- Vice Presidents and Directors
  - Global Compliance
  - Business Conduct and Investigations
  - Internal/Corporate Audit
  - Corporate Responsibility
  - Regulatory Compliance
- International Contract Managers
- Outside Counsel specializing in
  - international trade
  - corporate compliance
  - white collar crime
  - internal investigations

Иностранные компании, работающие или инвестирующие в страны России и СНГ, сталкиваются с комплексными и уникальными вызовами, связанными с соблюдением требований антикоррупционного законодательства. В последние несколько лет проблемы коррупции в России и СНГ значительно возросли. Заявления о взятках, требуемых правительственными чиновниками как напрямую, так и через посреднические компании принимают угрожающие размеры.

Местное руководство признает всю проблемность подобной ситуации. Так, 31 июля 2008 года, Президент России Дмитрий Медведев подписал Национальный Антикоррупционный План. В скором времени ожидается принятие нового федерального Закона по Антикоррупции. В то же время, компании США и иностранные компании, размещенные на американских биржах, в своей работе на региональных рынках, обязаны соблюдать требования регуляторов FCPA. Подчинение этим регуляторам в особенной степени сложно в России и странах СНГ так как, по имеющимся сведениям, многие текущие расследования связаны с соблюдением требований законодательства в этом регионе.

Если Ваша компания работает на рынках России и СНГ, то Вам необходимо разработать всеобъемлющую программу по выполнению регуляторов антикоррупционного законодательства и быть готовым к быстрым и эффективным действиям по решению любых возникающих проблем.

Уникальный Саммит по Анти-Коррупции явится исключительной площадкой, где соберутся опытные профессионалы в области корпоративной этики и внутреннего контроля, старших юристов,

бухгалтеров-криминалистов и представителей Правительства.

Вам будет предоставлен тщательный обзор текущего состояния дел в области анти-коррупции в России и СНГ, в области сопряжения FCPA с местными анти-коррупционными регуляторами и возможностей внедрения действенных антикоррупционных правил в соответствии с требованиями как местного законодательства, так и FCPA, включая:

- Кто он “правительственный чиновник”?
- Какого рода подарки или платежи допустимы и в каких случаях?
- Как создать культуру деловой этики
- Комплексная юридическая оценка: наилучшие практические примеры будущих взаимоотношений с третьими лицами
- Создание Норм Поведения первостепенной важности в России и СНГ
- Проведение внутренних расследований

Участникам будет предоставлен полный пакет документов, подготовленный докладчиками для этой конференции, являющихся бесценным материалом для Ваших ссылок задолго после окончания события.

Делегатские места на эту уникальную конференцию несомненно будут быстро распроданы. Не откладывайте и зарегистрируйтесь сегодня, позвонив 1-888-224-2480, отправив по факсу Вашу регистрационную форму по 1-877-927-1563 или зарегистрируйтесь онлайн [www.AmericanConference.com](http://www.AmericanConference.com).

## Событие обязательное для посещения, если Вы

- Главный юрист-консультант
- Международный юрист-консультант
- Торговый советник
- Сотрудник отдела комплаенс
- Сотрудник отдела корпоративной этики
- Вице Президент или Директор по:
  - Глобальному комплаенсу
  - Нормам ведения бизнеса и расследований
  - Внутреннему/Корпоративному аудиту
  - Корпоративной ответственности
  - Законодательному комплаенсу
- Менеджер по международным контрактам
- Внешний юрист-консультант, специализирующийся в области:
  - международной торговли
  - корпоративного комплаенса
  - должностных преступлений
  - внутренних расследований
- Судебно-бухгалтерский аудитор



**A****Pre-Conference Workshop  
March 10, 2009****9:00 - 12:30****The Fundamentals of FCPA Compliance:  
The Foreign Corrupt Practices Act Demystified****Peter White**

Mayer Brown LLP (Washington)

Do you need an immersion in the FCPA and the elements involved in the key cases? This highly rated pre-conference workshop is designed to provide you with a comprehensive introduction to FCPA and cover all the bases: the anti-corruption and anti-bribery elements of the statute, internal controls and accounting requirements, and intersections with Sarbanes-Oxley and SEC reporting requirements. Delegates consistently give it top marks for both content and presentation.

During this interactive and practical working session, the workshop leader will discuss core issues related to the statute, focus on the “nuts & bolts” and supply you with a foundation for dealing with day-to-day issues, including:

- Who is covered by the FCPA?
  - what constitutes a “instrumentality”
  - what constitutes a “government owned entity”
- Permissible and impermissible payments
  - anything “of value”
  - facilitating payments: limits on “grease”
  - political contributions
  - charitable contributions
- What constitutes activity deemed to “obtain or retain business”?
- Reasonable and bona fide expenses under the statute
- What triggers U.S. government anti-bribery investigations?
- Books and records requirements: a potential “Achilles Heel” for compliance
- Internal controls inaccuracies and public disclosure under the FCPA
- The FCPA paper trail: inaccurate books and records
- The intersection of Sarbanes-Oxley and FCPA
- The legal elements in the most significant cases from the past year
- Fundamentals of an FCPA compliance program

Whether you are new to the field of FCPA or are a seasoned veteran with substantial experience seeking a comprehensive refresher, you will find this workshop invaluable for getting up to speed and maximize your benefit from the advanced discussions that are the hallmark of the main conference.

**B****Pre-Conference Workshop  
March 10, 2009****13:30 - 17:00****Conducting an Effective FCPA Compliance  
Assessment for Russian and CIS Operations****Kevin Abikoff**

Hughes Hubbard &amp; Reed LLP (Washington)

**Liliya Gelemerova**

Nardello &amp; Co. LLC (London)

**Edward Little**

Hughes Hubbard &amp; Reed LLP (New York)

**Daniel Nardello**

Nardello &amp; Co. LLC (New York)

An effective compliance risk assessment should identify a company’s FCPA risks and exposure. This interactive workshop will discuss how to conduct a cost-effective and efficient compliance assessment for Russian and CIS affiliates, representative offices, wholly-owned foreign enterprises, and for companies looking to acquire a local target. Workshop participants will also examine how to respond appropriately to issues identified during the compliance risk assessment.

- Compliance risk assessment: What is it, and why do it?
- Conducting a risk assessment: What is the role of in-house counsel? Compliance and audit departments? Outside counsel?
- Reviewing potential FCPA issues
  - Sales to government entities and state-owned enterprises
  - Business dealings with government officials and employees of state-owned enterprises
  - Relationships with joint venture partners, agents, resellers, distributors, customs facilitators, and consultants
  - Sales and marketing expenses
  - Travel expenses and delegation trips
  - Gifts and entertainment expenses
  - Political and charitable donations
- Assessing FCPA risks and exposure
- Responding to the results of a risk assessment
  - Strengthen compliance program to detect and prevent possible violations
  - Revise procedures for dealing with foreign officials and foreign sales representatives
  - Modify internal accounting controls
- Practical tips for documenting compliance and protecting the company going forward

Wednesday, March 11, 2009

8:30

### Co-Chair's Opening Remarks and Welcome

**Richard N. Dean**  
Baker & McKenzie LLP (Washington)

8:45

### Keynote Address: Update on Russia's New Federal Law Against Corruption

**Russian Administration Official**  
Presidential Executive Office (Moscow)

9:15

### Keynote Address: The Role of the Duma in Combating Corruption

**Aleksey Nikolayevich Volkov (invited)**  
Deputy of the State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation, Committee on Security (Moscow)

9:45

### Dealing With Corruption under Russian and Kazakh Laws: Local Anti-Corruption Laws and Their Enforcement

**Evjeny Raschevsky**  
Egorov, Puginsky, Afanasiev & Partners (Moscow)

**Zhanar Kassymbekova**  
Bracewell & Giuliani LLP (Kazakhstan)

- How Russia and Kazakhstan define commercial bribery
- What foreign companies should do if they receive inappropriate demands for payment or kickbacks from officials
- How Russian and Kazakh Courts interpret anti-bribery laws
- When and how can foreign companies use Russian/Kazakh resources to fight corruption
- Dealing with local corruption issues in remote locales

10:45

### Networking Coffee Break

11:00

### The Long Arm of the Foreign Corrupt Practices Act: Complying with the FCPA in the Russian and CIS Landscape

**Mark F. Mendelsohn**  
Deputy Chief, Fraud Section - Criminal Division  
U.S. Department of Justice (Washington)

**Thomas Firestone**  
Resident Legal Adviser, Law Enforcement Section  
U.S. Embassy (Moscow)

**Richard N. Dean**  
Baker & McKenzie LLP (Washington)

- Update on recent FCPA cases involving Russia and the CIS, and how they impact compliance programs
- Interplay between FCPA and Russian/CIS anti-bribery laws
- How the U.S. Department of Justice and the SEC interact with local enforcement officials
- What to do when your company is under investigation by U.S. authorities

12:30

### Networking Luncheon for Attendees and Speakers

Particular speaker presentations will be in Russian with simultaneous translation provided

13:45

### Who is a "Government Official"? Identifying Ownership Structures in Russia and the CIS

**Alina Schurova**  
Georgiev & Partners (Moscow)

- Contrasting the definition of a government official in the FCPA and local legislation
- Identifying who are the real owners of the company
- Assessing foreign official involvement – role, local law, recusals, disclosures
- Family or business relationships with local officials – when is it too close?
- Parallel, or competing, centers of authority

14:15

### Managing Joint-Ventures with Local Entities: How to Minimize Risks

**Kevin Hammonds**  
Assistant General Counsel, Middle East & Africa  
Fluor Corporation (Abu Dhabi)

**Kevin Abikoff**  
Hughes Hubbard & Reed LLP (Washington)

**Dominic Pellew**  
Lovells LLP (Moscow)

- Due diligence: how to design and implement for a successful joint venture
- What safeguards can be put in place in operating and staffing your Russian/CIS joint venture?
- How to work with joint-venture partners that don't share your anti-corruption commitment
- What enforcement agencies will expect you to have in your files
- How to conduct an investigation of a joint-venture when a problem arises
- Anti-corruption representations and covenants to include in a joint-venture agreement
- Risks and concerns when the joint-venture partner is a governmental entity

15:15

### Refreshment Break

15:30

### Creating a Culture of Business Ethics

**Mark Elborne**  
Vice President and General Counsel,  
Europe & European Regulatory Affairs  
General Electric (Brussels)

**Jeroen Brabers**  
Group Director Integrity, TNT N.V. (The Netherlands)

- Getting senior management on board
- How ethics and corporate social responsibility, too, impact the bottom-line
- Setting the tone at the top and then down to the bottom: the role of senior management in instilling a compliance ethic
- How to get the message to permeate a large organization
- Overcoming cultural and legal challenges in rolling out an anti-corruption compliance program: balancing local diversity with global policies
- Incorporating anti-corruption compliance into existing compliance programs



16:30 **Dealing With Questionable Payments: How to Conduct Internal Investigations and Manage Conflicting Laws**

**Frederic R. Miller**  
Partner, Investigations and Forensic Services  
PricewaterhouseCoopers LLP (Washington)

**Thomas K. Sprange**  
Step toe & Johnson LLP (London)

**Eleonora Sergeeva**  
Padva & Partners (Moscow)

- Computer forensics in a Russian language environment
- Evaluating the role of agents, intermediaries and institutes
- Determining state ownership, private ownership and points between
- Frequent fact patterns in Russia and the CIS
- Privilege considerations when conducting internal investigations in Russia/CIS
- How much is enough in trying to learn the facts?
- Overcoming barriers to information-gathering
- Distinguishing between corruption and tax evasion

- Creating a Code of Conduct that matters in Russia and the CIS
- Field testing and/or independent audits as an internal tool to foster compliance

10:30 **Coffee Break**

10:45 **The Delicate Art of Gift Giving, Hospitality and Facilitating Payments: Balancing Local Cash Customs and the Letter of the Law**

**Randy Bregman**  
Salans (New York)

**Saule Kessikbayeva**  
Region Counsel, Caspian  
Baker Hughes Services International (Kazakhstan)

**Richard P. Konrath**  
Senior Corporate Counsel, Caterpillar Inc. (Illinois)

**Alexandra Wrage – Panel Moderator**  
President, Trace International (Washington)

- What kind of gifting or payment is acceptable and in what instances?
- Dealing with widely demanded facilitating or “grease” payments
- When your agent is picking up the bill: solving problems before they arrive
- Cultural differences and the fine line between generosity and bribery
- Gifts and meals: defining “reasonable and customary”, and who decides?
- How to address gift and entertainment issues in the code of business conduct
- Balancing the need for internal controls with the expectations of customers in their target markets

17:30 **Conference Adjourns for Day 1**

**Thursday, March 12, 2009**

8:30 **Opening Remarks from the Co-Chair**

**Gary DiBianco**  
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP (Washington)

8:45 **Keynote Address – The OECD Anti-Bribery Convention: Monitoring and Future Initiatives**

**Nicola Bonucci**  
Director of Legal Affairs, Organisation for Economic Co-Operation and Development (Paris)

9:15 **Tailoring and Implementing Effective Anti-Corruption Compliance Policies and Training Programs for Russia and CIS Countries**

**Alex Bakhshov**  
General Counsel Vetco International  
Global Services, GE Oil & Gas (London)

**Sally March**  
Director of Compliance – EMEA  
Nortel Networks (London)

**Matthew Murray**  
Corruption Risk Manager  
TNK-BP Management Ltd (Moscow)

**Clement H. Osimetha**  
Vice President and Associate General Counsel  
Mary Kay Inc. (Dallas)

**John Wilkinson – Panel Moderator**  
Partner, CEE Forensic Services Leader  
PricewaterhouseCoopers (Russia)

- Designing training programs focusing on the particular risks in Russia and CIS
- Delivering difficult messages: culturally sensitive training and communications
- Implementing effective whistleblower and reporting procedures
- Overcoming conflicting traditions and legal standards

11:45 **Conducting Pre-Acquisition, pre-IPO and pre-Financing Anti-Corruption Due Diligence**

**Elizabeth Messud**  
Director of Legal Department  
Nestle Rossiya and Eurasian Region (Moscow)

**Raja Chaterjee**  
Global Head, Anti-Corruption, Morgan Stanley (New York)

**Manny Alas**  
Partner, Investigations and Forensic Services  
PricewaterhouseCoopers LLP (New York)

**Enerly Quinones**  
Chief Compliance Officer, European Bank for Reconstruction and Development (London)

**Gary DiBianco – Panel Moderator**  
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP (Washington)

- Assessing the company’s business model and how employees interact with government officials to understand the full scope of risk
- What prospective acquirers should look for in a target’s anti-corruption compliance
  - governing legal framework
  - policies, procedures, training, auditing and internal controls
  - historical risk issues
- What to do if due diligence efforts reveal problems
  - pros and cons of disclosure to authorities
  - role of outside counsel and forensic auditors
  - evaluating public disclosure obligations

12:45 **Networking Luncheon for Attendees and Speakers**

14:00 **Luncheon Address****Elena A. Panfilova**

General Director, Center for Anti-corruption Research and Initiative, Transparency International Russia (Moscow)

14:30 **The World Bank's Anti-Corruption Sanctions – Enforcement Process****Pascale Dubois**Sanctions Evaluation and Suspension Officer  
The World Bank (Washington)

- How the World Bank enforces its anti-corruption rules
- What is sanctionable conduct for the World Bank
- How the World Bank cooperates with the private sector and Governments to fight corruption in Eastern Europe

15:00 **Selecting and Controlling Local Customs Brokers, Distributors and Agents with an Effective, Risk-Oriented Due Diligence Process****Enrique Aznar**Deputy General Counsel and Chief Compliance Officer  
Europe, Middle East and Africa  
Tyco International (Spain)**Renata Jungo Bruengger**Vice-President & General Counsel EMEA  
Emerson Process Management (Switzerland)**Susan M. Ringler**Senior Counsel for International Compliance  
ITT Corporation (Washington)**Alexander Monin**

Baker &amp; McKenzie LLP (Moscow)

**Daniel Nardello**

Managing Director, Nardello &amp; Co. LLC (New York)

- Best due diligence practices for a prospective third party relationship in Russia and CIS countries
- Working with a government-owned entity as a prospective third party
- What to do when your company is proceeding in the face of a known risk involving a third party
- How concerned should you be about local law?
- Reducing risks when political pressure from government officials to use a specific third party
- Do contractual provisions, certifications and audit rights solve the problem?
- On-going training and monitoring of third party agents

16:00 **Enhancing Internal Controls and the Audit Function in a “Cash Economy”****Gregory S. Bruch**

Wilkie Farr &amp; Gallagher LLP (Washington)

- What are adequate anti-corruption internal controls to prevent improper payments?
- Why and how to incorporate robust anti-bribery auditing into your compliance program
- How compliance controls and financial controls intersect
- Evaluating the effectiveness of your business conduct guidelines
- Benchmarking your anti-corruption audit program
- Why you should audit books and records compliance
- The intersection of the audit and legal functions

16:45 **Conference Ends****A****Предконференционный семинар  
10 марта 2009****9:00 - 12:30****Основы выполнения требований FCPA:  
Основы Антикоррупционного  
Законодательства США****Джеймс Паркинсон**

Маейр Браун LLP (Вашингтон)

Вам необходима полная информация по Антикоррупционному Законодательству США и ключевым элементам громких дел? Этот очень актуальный пред-конференционный семинар специально разработан с целью предоставления Вам полнейшей вводной информации по FCPA и обсуждения его фундаментальных основ: антикоррупционные и антивзяточные составляющие закона, требования по внутреннему контролю и бухгалтерской отчетности, взаимодействие с требованиями закона Сарбейнса-Оксли и отчетности Комиссии по Ценным Бумагам и Биржам США. Предыдущие делегаты с завидным постоянством дают этому семинару самые высокие оценки как по содержанию, так и по методам презентации.

В течении этого интерактивного и практического семинара, Ведущий обсудит с Вами самые ключевые положения Закона и предоставит Вам все базовые знания, необходимые для Вашей каждодневной работы, включая:

- На кого распространяется FCPA?
  - что составляет “инструментальность”
  - что составляет “правительственную организацию”
- Разрешенные и неразрешенные платежи
  - все что представляет “ценность”
  - посредничество при платежах: лимиты на «откат»
  - политические вклады
  - вклады на благотворительность
- Что составляет деятельность, рассматриваемую как “приобретение или удержание бизнеса”?
- Допустимые и «бона фиде» расходы согласно закону
- Что является основанием для расследований дел о взятничестве для Правительства США?
- Требования к введению отчетности и записей: Потенциальная «ахиллесова пята» в коплайенсе
- Неточности и ошибки внутреннего контроля и публичное раскрытие информации согласно FCPA
- Документооборот по FCPA: Неточные отчетности и записи
- Пересечение Сарбейнса-Оксли и FCPA
- Юридические детали наиболее известных дел прошлого года
- Основы комплайенс программ FCPA

Будь-то новичок в сфере FCPA или опытный ветеран с существенным опытом, которому необходимо «освежить» познания в этой сфере, Вы несомненно найдете все дискуссии Семинара бесценным руководством для углубления Ваших познаний в этой области.



Б

## Предконференционный семинар 10 марта 2009

**13:30 - 17:00**

### Как провести эффективную оценку FCPA комплаенс для деятельности на рынках России и СНГ

**Кевин Абикофф**

Хьюз Хаббард & Рид LLP (Вашингтон)

**Лилия Гелемерова**

Нарделмо & Ко. LLC (Лондон)

**Эдвард Литтл**

Хьюз Хаббард & Рид LLP (Нью-Йорк)

**Дэниел Нарделмо**

Нарделмо & Ко. LLC (Нью-Йорк)

Эффективная оценка комплаенс рисков должна выявить подверженность компании рискам FCPA. Во время этого интерактивного семинара Вам будет предоставлена возможность обсудить рентабельные и эффективные методы оценки комплаенс программ для дочерних предприятий компаний США в России и СНГ, представительских офисов, стопроцентных дочерних предприятий, а также для компаний, рассматривающих возможность покупки местных компаний. Участники семинара рассмотрят методы и способы адекватного реагирования и дальнейшего элиминирования угроз, выявленных в процессе оценки комплаенс рисков.

- Оценка комплаенс рисков: Что это и зачем это делать?
- Проведение оценки рисков: Какова роль корпоративных юристов? Отделов комплаенс и аудита? Внешних юрисконсультантов?
- Анализ потенциальных вопросов FCPA
  - Продажа государственным органам и предприятиям, принадлежащим государству
  - Деловые связи с правительственными чиновниками и работниками государственных предприятий
  - Отношения с партнерами по СП, агентами, перекупщиками, дистрибьюторами, таможенными посредниками и консультантами
  - Расходы на продажи и маркетинг
  - Расходы на поездки и делегации
  - Расходы на подарки и развлечения
  - Вклады на политические и благотворительные цели
- Оценка подверженности рискам FCPA
- Реакция и ответные действия на результаты оценки рисков
  - Усиление комплаенс программ с целью выявления и предотвращения потенциальных нарушений
  - Пересмотр процедур взаимодействия с иностранными должностными лицами и представителями по продажам иностранных компаний
  - Модификация процедур внутренней бухгалтерской отчетности
- Практические рекомендации для комплаенс документации и защиты компании от будущих рисков

**Среда, 11 марта, 2009**

8:30 **Вступительное слово Со-Председателя**

**Ричард Дин**

Бейкер & Маккензи LLP (Вашингтон)

8:45 **Ключевой доклад: Последние изменения в области нового федерального закона против антикоррупции**

**Представитель Администрации Президента**

Администрация Президента (Москва)

9:15 **Ключевой доклад: Роль Думы в борьбе с коррупцией**

**Алексей Николаевич Волков (по приглашению)**

Депутат Федерального Собрания Госдумы Российской Федерации, Комитет по Безопасности (Москва)

9:45 **Практика работы с коррупцией в условиях законодательства России и стран СНГ: Местные антикоррупционные законы и их исполнение**

**Евгений Ращевский**

Егоров, Пугинский, Афанасьев & Партнеры (Москва)

**Жанар Кассымбекова**

Брейсвелл & Джулиани LLP (Казахстан)

- Как Россия и Казахстан определяют понятие коммерческого взяточничества
- Как поступать иностранным компаниям в случаях получения неадекватных требований, взяток и «откатов» от чиновников
- Как российские и казахские суды интерпретируют законы против взяточничества
- Когда и как иностранные компании могут использовать ресурсы, имеющиеся в России и Казахстане для борьбы с коррупцией
- Работа с вопросами «коррупции на местах» при нахождении в удаленных локациях

10:45 **Перерыв на кофе**

11:00 **Длинная рука Антикоррупционного Законодательства США (FCPA): Правоприменение FCPA в России и СНГ**

**Марк Мендельсон**

Заместитель Руководителя, Управление по Борьбе с Мошенничеством – Криминальный Отдел Министерство Юстиции США (Вашингтон)

**Томас Файерстоун**

Постоянный Юридический Представитель, Управление Законодательного Правоприменения Посольство США в РФ, Москва

**Ричард Дин**

Бейкер & Маккензи (Вашингтон)

- Обзор недавних случаев FCPA, включающих Россию и СНГ, а также их влияния на комплаенс программы
- Взаимодействие между FCPA и антикоррупционным законодательством России и стран СНГ
- Как Министерство Юстиции США и Комиссия по Ценным Бумагам и Биржам США взаимодействуют с местными правоприменительными органами
- Что делать, когда Ваша компания находится под расследованием органов власти США?

12:30 **Перерыв на обед для делегатов и докладчиков**

13:45

### Кто он - "Правительственный чиновник"? Определение структуры собственности в России и США

**Алина Шурова**

Георгиев и Партнеры (Москва)

- Сравнение определений правительственных чиновников согласно FCRA и местному законодательству
- Определение лиц, являющихся реальными владельцами компании
- Оценка степени вовлечения иностранного работника – роль, местный закон, самоотводы, раскрытия
- Семейные или деловые отношения с местными чиновниками – как определить, когда отношения «слишком» близки?
- Параллельные или конкурирующие центры власти

14:15

### Управление совместными предприятиями: Как минимизировать риски

**Питер Динник**

Главный Юрист

Эксон Нефтегаз Лимитед & Эксон Мобил Россия  
Инк (Южно-Сахалинск, Россия)

**Кевин Хаммондс**

Вице-президент по Корпоративному Комплаенсу  
Флуор Корпорейшн (Абу Даби)

**Кевин Абикофф**

Хьюз Хаббард & Рид LLP (Вашингтон)

**Доминик Пелью**

Ловеллс LLP (Москва)

- Комплексная юридическая оценка: Как спланировать и запустить успешное совместное предприятие
- Какие меры предосторожности необходимо ввести при ведении бизнеса и найме работников для Вашего совместного с Россией/СНГ предприятия?
- Как работать с партнерами по совместному предприятию (СП), которые не разделяют Ваших антикоррупционных обязательств
- С какими правоприменительными органами Вам придется сталкиваться в работе
- Как проводить расследования СП в случае возникновения проблем
- Антикоррупционные предписания и пункты, обязательные для включения в соглашения о СП
- Риски и волнения в случаях, когда партнером по СП является правительственная организация

15:15

### Перерыв на кофе

15:30

### Создание культуры деловой этики

**Марк Ельборн**

Вице Президент и Главный Юрист по Европе & Европейским Законодательным Вопросам Джeneral Электрик (Брюссель)

**Жероен Брэйберс**

Директор Группы Интегрирования, TNT N.V.  
(Нидерланды)

- Необходимость вовлечения высшего руководства
- Как этика и корпоративная социальная ответственность влияют на конечный результат
- Определение норм поведения «сверху» - «вниз»: Роль высшего руководства компании в превращении этики комплаенс в повседневную практику

- Эффективные способы распространения информации в больших компаниях
- Преодоление культурных и юридических вызовов в развертывании антикоррупционной комплаенс программы: Баланс местных различий с глобальными политиками
- Включение антикоррупционного комплаенс в существующие комплаенс программы

16:30

### Работа с сомнительными платежами: Как проводить внутренние расследования и управлять противоречивыми законами

**Фредерик Миллер**

Партнер, Расследования и Судебно-криминалистические Услуги, ПрайсУотерХаусКуперс (Вашингтон)

**Томас Спрэйнж**

Стэпное & Джонсон LLP (Лондон)

**Элеонора Сергеева**

Падва & Партнеры (Москва)

- Компьютерная криминалистика в русской языковой среде
- Оценка роли агентов, посредников и институтов
- Определение государственной собственности, частной собственности и всего того, что посередине
- Частые закономерности в фактах в России и СНГ
- Принятие в учет различных привилегий при проведении внутренних расследований в России и СНГ
- Какой объем расследований достаточен при изучении фактов?
- Преодоление барьеров при сборе информации
- Различия между коррупцией и укрывательством от налогов

17:30

### Заккрытие Первого дня Конференции

**Четверг, 12 марта, 2009**

8:30

### Приветственное слово Со-Председателя

**Гари ДиБианко**

Скадден, Арпс, Слэйт, Мигер & Флом LLP (Вашингтон)

8:45

### Ключевой доклад – Конвенция ОЭСР по Антикоррупции: Мониторинг и будущие инициативы

**Никола Бонуччи**

Директор по Юридическим Вопросам, Организация экономического сотрудничества и развития

9:15

### Разработка и исполнение эффективной политики антикоррупционного комплаенс и обучающих программ для России и стран СНГ

**Алекс Бахшов**

Главный Юрист Ветко Интернешнл  
Глобальные услуги, GE Ойл & Газ (Лондон)

**Салли Марч**

Директор по Комплаенсу – EMEA, Нортель Нетуоркс (Лондон)

**Мэтью Маррэй**

Член Правления  
Центр Деловой Этики и Корпоративного Управления (Москва)



**Клемент Осимета**

Вице Президент и Главный Юрист, Мэри Кэй Инк. (Даллас)

**Джон Уилкинсон – Модератор Панельной Дискуссии**

Партнер, Руководитель Группы Форензик в Центральной и Восточной Европе PricewaterhouseCoopers (Россия)

- Разработка тренинговых программ с фокусом на определенные риски в России и СНГ
- Трудные уроки: Тренинг и коммуникации с учетом культурных различий
- Введение и выполнение эффективной системы отчетов и доведения информации
- Преодоление противоречивых традиций и юридических стандартов
- Создание Норм Поведения первостепенной важности в России и СНГ
- Тестирование на местах и/или независимые аудиторы как внутренние рычаги продвижения процедур комплаенс

10:30 **Перерыв на кофе**

10:45 **Деликатное искусство преподнесения подарков, гостеприимства и посредничества при платежах: Баланс между местными традициями «нала» и буквой закона**

**Рэнди Брэгман**

Саланс (Нью Йорк)

**Сауле Кешикбаева**

Юридический Советник по Каспийскому региону Бейкер Хьюз Сервисис Интернейшнл (Казахстан)

**Ричард Конрат**

Старший Корпоративный Юрист Катерпиллер Инк. (Иллинойс)

**Александра Рэйдж – Модератор Панельной Дискуссии**  
Президент, Трэйс Интернэшнл (Вашингтон)

- Какого рода подарки или платежи допустимы и в каких случаях?
- Работа с широко распространенным посредничеством при платежах и «дачей на лапу»
- Когда Ваш агент оплачивает счет: Разрешение проблем до того, как они возникли
- Культурные различия и тонкая линия между щедростью и взяточничеством
- Подарки и ужины: Как определить рамки “допустимого и традиции”, и кто это решает?
- Как разрешить вопросы подарков и развлечений в нормах деловой этики
- Баланс необходимости внутреннего контроля и ожиданий клиентов на их целевых рынках

11:45 **Проведение антикоррупционной комплексной юридической оценки перед процессами приобретений, IPO и финансированием**

**Элизабет Мессуд**

Директор Юридического Департамента Нестле Россия и Евразийский Регион (Москва)

**Раджа Чатерджи**

Глобальный Руководитель по Антикоррупции Морган Стэнли (Нью Йорк)

**Гари ДиБианко**

Скадден, Арпс, Слэйт, Мигер & Флом LLP (Вашингтон)

**Манни Алас**

ПрайУотперхаусКуперс (Нью Йорк)

**Энери Куинонс**

Главный Специалист по Комплаенс Европейский Банк Реконструкции и Развития (Лондон)

- Оценка бизнес модели компании и того, как ее сотрудники взаимодействуют с правительственными чиновниками, – как необходимость понятия всех потенциальных рисков
- Потенциальные покупатели: Что надо знать об антикоррупционном комплаенсе приобретаемой компании:
  - действующее законодательство
  - регулировки, процедуры, тренинг, аудит и внутренний контроль
  - исторические риски
- Что делать, если комплексная юридическая проверка выявила проблемы:
  - за и против раскрытия информации органам власти
  - роль внешнего консультанта и судебно-криминальных аудиторов
  - оценка обязательств по публичному раскрытию информации

12:45 **Перерыв на обед для делегатов и докладчиков**

14:00 **Обращение во время обеденного перерыва**

**Елена Панфилова**

Генеральный Директор, Центр антикоррупционных исследований и инициатив Трансперенси Интернешнл Россия (Москва)

14:30 **Всемирный Банк: Антикоррупционные санкции по правоприменению**

**Паскаль Дюбуа**

Сотрудник по оценке санкций и отстранениям Всемирный Банк (Вашингтон)

- Как Всемирный Банк и внедряет анти-коррупционные правила
- Что является утвержденными правилами поведения для Всемирного Банка
- Как Всемирный банк сотрудничает с частным сектором и Правительством в области борьбы с коррупцией в регионе Восточной Европы

15:00 **Отбор и контроль местных таможенных брокеров, дистрибьютеров и агентов с использованием эффективной, комплексной юридической проверки, учитывающей все риски**

**Энрике Азнар**

Заместитель Главного Юриконсультанта и Главный Специалист по Комплаенсу по Европе, Среднему Востоку и Африке Тико Интернешнл (Испания)

**Рената Юнго Бруенгер**

Вице-Президент и Главный Консультант Эмерсон Процесс Менеджмент (Швейцария)

**Сюзан М.Ринглер**

Старший Советник по Международному Комплаенсу Корпорация ИТТ (Вашингтон)

**Александр Монин**  
Бейкер & Маккензи (Москва)

**Дэниел Нарделло**  
Управляющий Директор, Нарделло & Ко. LLC  
(Нью-Йорк)

- Лучшие практические примеры комплексной юридической оценки по вопросам отношений с третьими сторонами в России и странах СНГ
- Работа с правительственной организацией как с потенциальной третьей стороной
- Что делать, когда Ваша компания действует в условиях известных рисков, включающих третью сторону
- Насколько Вас должно волновать местное законодательство?
- Снижение рисков в условиях давления со стороны правительственных чиновников использовать услуги определенной третьей стороны
- Решают ли проблему обязательства по контракту, сертификации и права аудитором?
- Непрерывный тренинг и мониторинг агентов третьей стороны

16:00

### Усиление внутреннего контроля и функций аудита в условиях экономики «нала»

**Григорий Брюс**  
Уилки Фарр & Галагер (Вашингтон)

- Адекватный антикоррупционный внутренний контроль для предотвращения сомнительных платежей
- Почему и как необходимо инкорпорировать эффективный антикоррупционный аудит в Вашу комплаенс программу
- Как пересекаются комплаенс контроль и финансовый контроль
- Оценка эффективности предписаний норм бизнеса Вашей компании
- Сравнение Ваших антикоррупционных аудиторских программ с лучшими практиками на рынке
- Почему Вам необходимо проводить аудит бухгалтерии
- Взаимодействие аудита и юридических функций

16:45

### Закрытие Конференции

## Continuing Legal Education Credits



Accreditation will be sought in those jurisdictions requested by the registrants which have continuing education requirements. This course is identified as nontransitional for the purposes of CLE accreditation.

**ACI** certifies that the activity has been approved for CLE credit by the New York State Continuing Legal Education Board in the amount of 13.5 hours. An additional 4.0 credit hours will apply to each workshop participation.

**ACI** certifies that this activity has been approved for CLE credit by the State Bar of California in the amount of 11.5 hours. An additional 3.5 credit hours will apply to each workshop participation.

**ACI** has a dedicated team which processes requests for state approval. Please note that event accreditation varies by state and **ACI** will make every effort to process your request.

## Global Sponsorship Opportunities

**C5 Conferences**, along with our sister organization based in New York, **ACI**, works closely with sponsors in order to create the perfect business development solution catered exclusively to the needs of any practice group, business line or corporation. With over 350 conferences in the United States, Europe, the Commonwealth of Independent States (CIS) and China, **C5/ACI** Conferences provide a diverse portfolio of first-class events tailored to the senior level executive spanning multiple industries and geographies.

For more information about this program or our global portfolio of events, please contact:

Colin Carter  
Head Sponsorship Sales Manager  
C5 Group Inc.  
Tel: +44 (0) 20 7878 6933  
c.carter@C5-Online.com

Wendy Tyler  
Group Leader & Business Development Executive  
American Conference Institute  
Tel: 212-352-3220 x242 | Fax: 212-220-4281  
w.tyler@AmericanConference.com



**C5 Group Inc./American Conference Institute:**  
The leading networking and information resource for counsel and senior executives.

Each year more than 21,000 in-house counsel, attorneys in private practice and other senior executives participate in **C5/ACI** events – and the numbers keep growing.

### Guaranteed Value Based on Comprehensive Research

**C5/ACI**'s highly trained team of attorney-producers are dedicated, full-time, to developing the content and scope of our conferences based on comprehensive research with you and others facing similar challenges. We speak your language, ensuring that our programs provide strategic, cutting edge guidance on practical issues.

### Unparalleled Learning and Networking

**C5/ACI** understands that gaining perspectives from – and building relationships with – your fellow delegates during the breaks can be just as valuable as the structured conference sessions. **ACI** strives to make both the formal and informal aspects of your conference as productive as possible.



**ALUMNI**

## Expand Your Network

The complimentary **ACI** Alumni Program is designed to provide returning delegates with unique networking and learning opportunities beyond the scope of their conference experience.

Highlights include:

- Instantly access thousands of free presentations, PowerPoint's and other event resources - Online!
- Make direct contact with fellow conference alumni
- Post a question or look for answers in our Industry Forums
- Join a live Industry Chat in progress
- Earn Forum points towards free conferences & workshops

Expand your Network at [www.my-aci.com](http://www.my-aci.com)



# Distinguished Speaker Faculty

## Conference Chairs:

**Richard N. Dean**  
Baker & McKenzie LLP (Washington)

**Gary DiBianco**  
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP (Washington)

## Speakers:

**Kevin Abikoff**  
Hughes Hubbard & Reed LLP (Washington)

**Manny Alas**  
Partner, Investigations and Forensic Services PricewaterhouseCoopers LLP (New York)

**Enrique Aznar**  
Deputy General Counsel and Chief Compliance Officer Europe, Middle East and Africa Tyco International (Spain)

**Alex Bakhshov**  
General Counsel Vetco International Global Services, GE Oil & Gas (London)

**Nicola Bonucci**  
Director of Legal Affairs OECD (Paris)

**Jeroen Brabers**  
Group Director Integrity TNT N.V. (The Netherlands)

**Randy Bregman**  
Salans (New York)

**Renata Jungo Bruengger**  
Vice-President & General Counsel EMEA Emerson Process Management (Switzerland)

**Raja Chaterjee**  
Global Head, Anti-Corruption Morgan Stanley (New York)

**Pascale Dubois**  
Sanctions Evaluation and Suspension Officer The World Bank (Washington)

**Mark Elborne**  
Vice President and General Counsel, Europe & European Regulatory Affairs General Electric (Brussels)

**Thomas Firestone**  
Resident Legal Adviser, Law Enforcement Section U.S. Embassy (Moscow)

**Kevin Hammonds**  
Vice President, Corporate Compliance Fluor Corporation (Abu Dhabi)

**Zhanar Kassymbekova**  
Bracewell & Giuliani LLP (Kazakhstan)

**Saule Kessikbayeva**  
Region Counsel, Caspian Baker Hughes Services International (Kazakhstan)

**Richard P. Konrath**  
Senior Corporate Counsel Caterpillar Inc. (Illinois)

**Sally March**  
Director of Compliance – EMEA Nortel Networks (London)

**Mark F. Mendelsohn**  
Deputy Chief, Fraud Section - Criminal Division U.S. Department of Justice (Washington)

**Elizabeth Messud**  
Director of Legal Department Nestle Rossiya and Eurasian Region (Moscow)

**Frederic R. Miller**  
Partner, Investigations and Forensic Services PricewaterhouseCoopers (Washington)

**Alexander Monin**  
Baker & McKenzie LLP (Moscow)

**Matthew Murray**  
Member of the Board Center for Business Ethics and Corporate Governance (Moscow)

**Daniel Nardello**  
Managing Director Nardello & Co. LLC (New York)

**Clement H. Osimetha**  
Vice President and Associate General Counsel Mary Kay Inc. (Dallas)

**Dominic Pellew**  
Lovells LLP (Moscow)

**Enerly Quinones**  
Chief Compliance Officer European Bank for Reconstruction and Development (London)

**Elena A. Panfilova**  
General Director, Center for Anti-corruption Research and Initiative Transparency International Russia (Moscow)

**Evjeny Raschevsky**  
Egorov, Puginsky, Afanasiev & Partners (Moscow)

**Susan M. Ringler**  
Senior Counsel for International Compliance ITT Corporation (Washington)

**Alina Schurova**  
Georgiev & Partners (Moscow)

**Eleonora Sergeeva**  
Padva & Partners (Moscow)

**Thomas K. Sprange**  
Steptoe & Johnson LLP (London)

**John Wilkinson**  
Partner, CEE Forensic Services Leader PricewaterhouseCoopers (Russia)

**Alexandra Wrage**  
President Trace International (Washington)



В составе международной практики Форензик PricewaterhouseCoopers работают опытные профессионалы, специализирующиеся на решении вопросов, возникающих в связи с обвинениями в мошенничестве, а также другими финансово-экономическими преступлениями и нарушениями. Наш портфель специализированных услуг включает следующее: расследование финансовых и экономических преступлений, технологические решения для проведения финансовых расследований, проверки соблюдения нормативно-законодательных требований, управление рисками, связанными с мошенничеством, предотвращение мошеннических действий, анализ разногласий контрагентов и поддержку в судебных спорах.



Baker & McKenzie defined the global law firm in the 20th century, and we are redefining it to meet the challenges of global economy in the 21st. We bring to matters the instinctively global perspective and deep local market knowledge and insights of 3,600 locally admitted lawyers in 70 offices worldwide.

## Media Partners:



Зарегистрироваться по email: [registrations@C5-Online.com](mailto:registrations@C5-Online.com)



Как минимизировать риск неправомερных платежей Вашей компании  
в эпоху усиления процессов международного правоприменения

Priority Service Code

698L09.INH

## РЕГИСТРАЦИОННЫЙ ВЗНОС

<input type="checkbox"/> конференция	£1499
<input type="checkbox"/> Основная конференция + Мастер Класс <input type="checkbox"/> А <input type="checkbox"/> Б	£1998
<input type="checkbox"/> Конференция и оба семинара	£2497

ФИО \_\_\_\_\_

Должность \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

Компания \_\_\_\_\_

Адрес \_\_\_\_\_

Город \_\_\_\_\_

Почтовый индекс \_\_\_\_\_ Страна \_\_\_\_\_

Телефон с кодом страны \_\_\_\_\_

Эл.Почта \_\_\_\_\_

Вид Деятельности \_\_\_\_\_ Факс \_\_\_\_\_

## 3 ПРОСТЫХ СПОСОБА ОПЛАТЫ

## 1 По кредитной карточке

ТИП КАРТОЧКИ  AMEX  VISA  MasterCard

Номер карточки \_\_\_\_\_

Действительна до \_\_\_\_\_ Действителен с \_\_\_\_\_

Имя владельца \_\_\_\_\_

## 2 Чеком

Прилагаю чек на сумму \$ \_\_\_\_\_ выписанный к оплате на C5

## 3 Банковским переводом (вкл платежи в долларах США)

Укажите код конференции 698L09 и имя делегата. Платежи направить на Nbtwest Bbnk, Fins ury Sq. Brbnah, 78 Fins ury Pbvment, London, UK, EC2A 1JA. Aaaount Nbme: C5

Номер счета USD\$: 140/00/40029999 NXDBCГHK-USD00

IBAN Номер: GB09NWBK 6073 0140 0299 99

Сорт Код: 600823 IBAN BIC: NWBK GB2L

Номер счета GBP£: 0080688470 VAT num: 607 9186 19

IBAN Номер: GB25NWBK 6008 23806884 70

Номер счета Euros€: 0064382427

IBAN Номер: GB72NWBK 60721464382427

Для оплаты в Euros€ или USD\$ обращайтесь в отдел регистрации по телефону  
1-888-224-2480 в США или +44 (0) 20 7878 6888 в Европе.

ПОЖАЛУЙСТА ЗАПОЛНИТЕ ЭТУ РЕГИСТРАЦИОННУЮ ФОРМУ НА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА

Я СОГЛАСЕН С УСЛОВИЯМИ РЕГИСТРАЦИИ

Подпись \_\_\_\_\_

ДАТА \_\_\_\_\_

5

## ПРОСТЫХ СПОСОБА РЕГИСТРАЦИИ



## РЕГИСТРАЦИЯ И ВОПРОСЫ

+44 (0) 20 7878 6888



## ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ

registrations@C5-Online.com



## ВЕБ-САЙТ

www.C5-Online.com/AntiCorruptionRUS



ФАКС +44 (0) 20 7878 6896



## ПОЖАЛУЙСТА ОТПРАВЬТЕ ЭТУ ФОРМУ

ПО АДРЕСУ C5, Albert House,  
1-4 Singer Street, London EC2A 4BQ

## ДЕТАЛИ КОНФЕРЕНЦИИ

## КОНФЕРЕНЦИЯ

ДАТА: МАРТ 10-12, 2009

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ: Hotel Baltschug Kempinski Moscow

АДРЕС: Ul. Balchug, 1, 115035 Moscow, Russian Federation

ТЕЛЕФОН ГОСТИНИЦЫ: +7 (495) 287 2000

ФАКС ГОСТИНИЦЫ: +7 (495) 287 2002

## БРОНИРОВАНИЕ ГОСТИНИЦЫ

Пожалуйста, посетите наш веб-сайт, где Вы найдете форму, необходимую для бронирования гостиницы. Заполнив эту форму, участники конференции могут забронировать гостиницу по специальной цене до 9 февраля 2009 г.

## ДОКУМЕНТАЦИЯ

Если Вы не имеете возможности посетить мероприятие, Вам предлагается приобрести конференционную документацию. Для этого заполните и вышлите нам форму вместе с подтверждением оплаты (350).

## УСЛОВИЯ ОПЛАТЫ

Оплата должна быть произведена до начала конференции. Все скидки относятся только к основной цене, и не могут быть объединены с другими предложениями, должны быть произведены в момент регистрации. Скидки для группы предоставляются только представителям из одной компании.

## ОТМЕНА РЕГИСТРАЦИИ И ЗАМЕНА ДЕЛЕГАТОВ

В случае получения письменного отказа (почтой или по факсу на имя C5) до 9 февраля 2009 г., Вы получите возврат в размере 25% оплаченной суммы. К сожалению, после этой даты возврат оплаченной суммы не производится. Замена делегатов допускается при предоставлении уведомления в письменном виде.

НЕПРАВИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ: Если Вы получите двойную отправку этой брошюры по почте, или Вы хотели бы, чтобы мы изменили Ваши детали, пожалуйста, отправьте электронное письмо a.bggbrnbl@a5-online.aom или отправьте факсом ярлык этой брошюры на +44 (0) 20 7878 6887. Для ознакомления с нашей политической конфиденциальности посетите www.a5-online.aom/privbay\_poliay\_stbtement

Если Вы не желаете получить отправки по почте от других компаний, укажите здесь  Пожалуйста удалите меня из вашего списка адресатов

Пожалуйста, отметьте что C5 имеет право изменить программу, сессии и докладчиков без уведомления.

## В СЛУЧАЕ РЕГИСТРАЦИИ ГРУППЫ - ПОЖАЛУЙСТА СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ СКИДКИ

ЗАКАЖИТЕ 4+ МЕСТА И СЭКОНОМЬТЕ 'S ЗВОНИТЕ ПО НОМЕРУ +44 (0) 20 7878 6888 ЗА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ