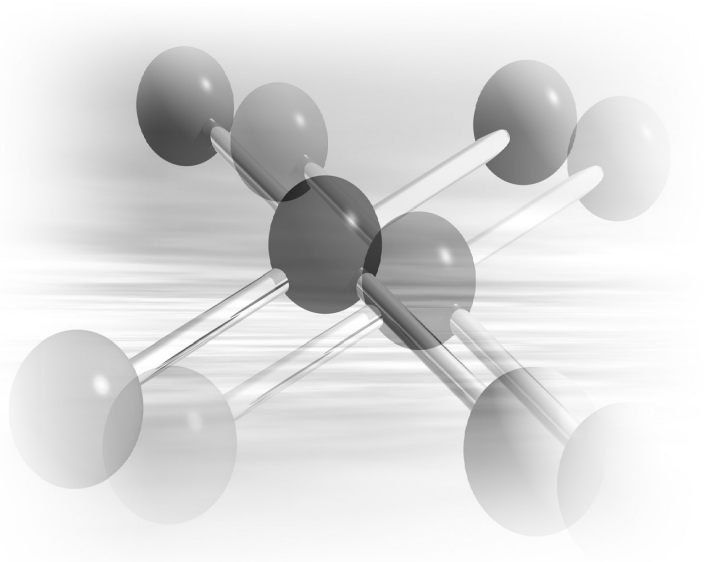
特集

●事例研究
「自律的組織」と管理会計

自律的組織と管理会計――市場志向のマネジメントの観点から／廣本敏郎
京セラアメーバ経営――自律的組織とその統合の視点から／谷　武幸
ジャストインタイム管理会計――トヨタ生産方式と整合する管理会計フレーム／河田　信
花王の組織と経営システム／挽　文子
自律的組織と関係性のパターン／木村彰吾
自律分散型組織と原価計算システム／尾畑　裕

今日の企業組織では，職能別組織であれ事業部制組織であれ，市場のめまぐるしい変化に柔軟に対応し，絶えざる革新を行うことが重要になっている。そのため，優れた実績をあげている企業の多くが，従業員の自主的判断を重視するとともに，従業員間および顧客や取引先との相互依存性，関係性を強調する自律的組織となっている。本特集では，そのような組織によって優れた業績をあげている日本企業の経営システムの具体的事例を踏まえながら，自律的組織における管理会計のあり方を探る。