

厦门钨业股份有限公司

Dynamics AX 2012 厦门钨业集团化管理案例

“过去，我们接受过不少 ERP 方面的宣传和培训，但总觉得太神秘。使用微软 Dynamics AX 2012 R2 最大感受就是神秘的 ERP 可以更平民化，可以像使用 Office 一样通过简单的工具把复杂的 ERP 流程展现出来。

“对厦钨而言，ERP 不仅仅服务于集团的财务管控，更重要的是它能满足厦钨跨离散与流程制造的产业链特点。”

洪超额 厦门钨业副总裁

项目背景

厦门钨业股份有限公司是目前世界上规模最大的钨金属冶炼生产厂商，经过多年的发展，公司已经从生产单一钨产品的生产厂发展为涉及多个产业的集团化股份公司，包括：矿山、金属冶炼、粉末冶金（含稀土）、精密机械加工、房地产等，至 2012 年，厦门钨业已集流程制造，离散制造、精益制造等多个生产形态及内销，进出口贸易多个业务形态。产业覆盖多个行业，分、子公司分布在全国多个省份。



早在 2006 年，厦门钨业旗下的厦门金鹭特种合金有限公司（简称“金鹭”）经过多次选择，最终确定了使用微软 ERP——Axapta 3.0（注：Dynamics AX 早期版本），来替代原有的自行开发设计的“拓润管理信息系统”。进过 6 年的使用，微软 ERP 在进销存，固定资产，质量管理，生产管理，财务业务一体化等多个方面为金鹭带来了巨大的管理提升。特别是在质量管理方面完全按照金鹭的产品特点，在 AX 平台标准功能基础上进行了深度二次开发，对金鹭公司的产品质量监控及提升带来了显著的进步。与此同时，集团旗下的其他分、子公司则根据自身产品与经营管理的特点，各自开发了许多独立的信息系统，在一定程度上解决了企业运营过程中的一些管理需求。但是，经过几年的发展，各分、子公司的信息化系统已经各不相同，在系统维护上显现了巨大的弊端，集团无从管控且无法合理，有效的利用各分公司各自的数据。带来了维护成本高，效率低下，无法为管理层决策提供依据等一系列问题。